

INFORMATIVO



NR Contábil

EDIÇÃO: 255

MAIO/2015

DICAS PARA SUA EMPRESA

Redução de Custos | Como fazer para não errar na dosagem

Quando se fala em redução de custos, principalmente em momentos de crise, a primeira ação que muitas empresas fazem é a demissão de empregados. Entretanto, a percepção sobre redução de custos deve ser ampliada e revista periodicamente. Em situações, por exemplo, de lucro bastante reduzido, ou de prejuízo, medidas urgentes devem ser tomadas, particularmente quando estiver em jogo a sobrevivência da empresa, sob pena de comprometer parte ou todo o negócio. A tarefa de reduzir custos não é coisa fácil de fazer, e tem seus dissabores; é ingrata, mas precisa ser levada adiante. Porém, é neste "fazer" que está o segredo, pois mais importante que "fazer" é o "saber fazer". Algumas vezes, a ação adotada numa redução de custos não resolve o problema, apenas o acoberta. Cedo ou tarde, ressurge em proporções maiores, muitas vezes até descontroláveis. Quando for necessário tomar uma decisão para reduzir custos, considere esses dois questionamentos: O corte feito proporcionará queda na qualidade dos produtos e serviços, ou no atendimento ao cliente? Essa atitude reduz um determinado tipo de custo com equivalência de valor agregado ou algum tipo de benefício aos produtos e serviços? Caso sua resposta seja afirmativa, repense o corte. Do contrário, pode-se até obter um ganho no curto prazo; no entanto, tal conquista será ilusória no médio e longo prazo. Sempre que a redução de custos for inevitável, deve-se buscar cortar os custos ruins, e não aqueles que são significativos ao negócio. Nesses casos, a empresa deverá buscar alternativas que ultrapassem as vias da demissão. Muitas vezes, a necessidade de reduzir custos pode ser um reflexo direto de uma gestão administrativa ineficiente.

Reduzir custos em proporção maior que o necessário pode afetar negativamente o negócio: seria o mesmo que "acertar no remédio, mas errar na dosagem". Para acertar na dosagem, faça as seguintes reflexões:

1. Estou tendo controle sobre todas as operações na área de compras? Uma compra mal feita ocasiona reflexos negativos na empresa. Neste caso, é preciso trabalhar aspectos de negociação, criação de procedimentos e, até mesmo, participar de compras cooperadas para, num volume maior adquirido, obter melhores condições comerciais, tanto em preço como em prazo.

2. Estou sabendo administrar o dinheiro? Pondere algumas possibilidades, tais como, negociar a folha de pagamento da empresa com bancos, barganhando um conjunto de vantagens; além disto, é importante a escolha de um banco com perfil adequado ao da empresa para melhor atender suas necessidades.

3. Como estão sendo controlados os estoques? A informatização é um ótimo recurso para desenvolver um controle mais eficaz, evitando compras desnecessárias. Usar as centrais de compra e compartilhar estoques com fornecedores são opções a considerar.

Outra forma de redução de custos está atrelada à informática e telefonia. Verifique alternativas, tais como as vantagens de trabalhar com rede de computadores, internet, equipamentos que consumam menos energia elétrica, planos corporativo de comunicação etc.

Por fim, deve-se considerar que pode haver caso onde a redução de custos nem passa por uma necessidade de sobrevivência. Ela é compreendida como uma ação para aumentar a lucratividade e, até mesmo, tornar a empresa mais competitiva no mercado. Tudo é uma questão de percepção do que está sendo feito.

Fonte: site www.nrecontabil.com.br

COMUNICADOS A CLIENTES:

☞ **Empresas do Comércio:** A abertura em alguns feriados é permitida desde que seja cumprido o acordo firmado pelos sindicatos da categoria, quanto à remuneração dos empregados que trabalham nessas datas e paguem as contribuições Assistencial e Sindical 2015 ao sindicato Patronal. A empresa enquadrada no Simples Nacional não teria que pagar tais contribuições. No entanto, para liberar o acordo, o sindicato exige o pagamento. Consulte o escritório para esclarecimentos;

☞ Neste mês de maio, como em todos os anos, os honorários são reajustados de acordo com os índices de Inflação do período e volume de serviços;

☞ Gostaríamos de agradecer a todos os Clientes que cooperaram com o escritório nos meses de março e abril, comparecendo e providenciando toda a documentação necessária para elaboração da Declaração de Imposto de Renda Pessoa Física nas datas marcadas e previstas. Esse procedimento faz com que nosso Escritório execute os serviços com calma, evitando erros e falhas. Em virtude do aumento de volume do serviço nesse período, aproveitamos a oportunidade para nos desculparmos se você, Cliente NR, não teve o atendimento que merecia (estamos abertos a reclamações e/ou sugestões).

**CLIENTE, CONTE COM O ESCRITÓRIO.
SEMPRE!**

 **(19) 3425-1488**

Site: www.nrecontabil.com.br

E-mail: nr.contabil@terra.com.br

**HORÁRIO DE ATENDIMENTO DO ESCRITÓRIO:
DE SEGUNDA A SEXTA – FEIRA
DAS 08:00 ÀS 11:30 E DAS 13:00 ÀS 17:30h**



NR Contábil

**Serviço com qualidade
é o nosso Objetivo**